

เขียนโครงการเพื่อของบประมาณ



เนื้อหาของภาษาอังกฤษ

๔ หลักคิด

- ๑. เหตุ - ผล
- ๒. ความสัมพันธ์
- ๓. การเปลี่ยนแปลง
- ๔. การแก้ปัญหา

หลักวิชา

- ๑. มุ่งเน้นผลงาน RBM
- ๒. งบประมาณ SPBB
- ๓. การเขียนโครงการ

วัตถุประสงค์ของการบรรยาย

- รู้ (๔ รู้ : รับผิดชอบต่อสังคม รู้จริง รู้แจ้ง)
- ทำ (ฝึก)
- นำไปใช้ประโยชน์ (๓ เพื่อตนเอง กลุ่มเป้าหมาย สังคม)

เอกสารที่ใช้ในการบรรยาย

๑. คำบรรยาย

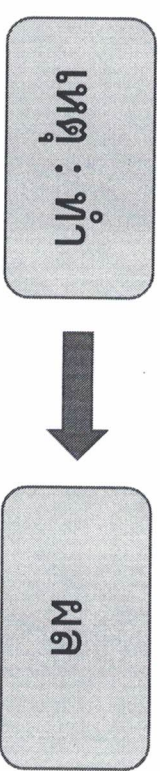
๒. แนวทางเขียนโครงการ

๓. แบบฟอร์มการเขียนโครงการ

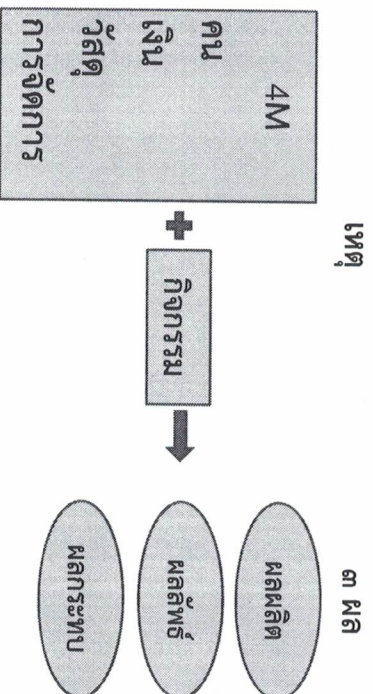
หลักเพื่อความสำเร็จ

๑. หลักคิด : วิธีคิดที่จะทำงาน (HEAD)
๒. หลักวิชา : ความรู้พอหรือไม่ (HEART)
๓. หลักปฏิบัติ : ใจซื่อและใจ (HAND)

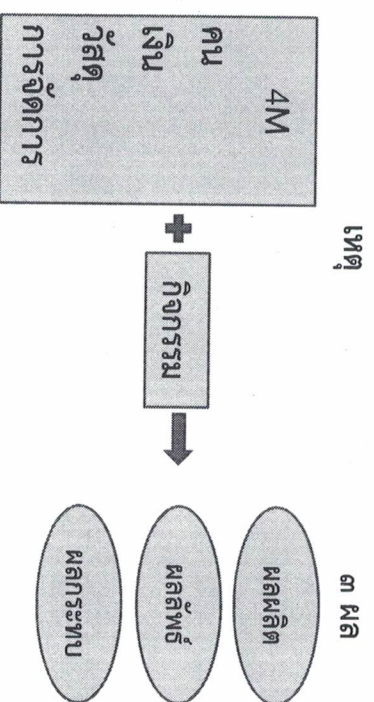
หลักคิด ๑ : ทำ(เหตุ) แล้วได้ ผล



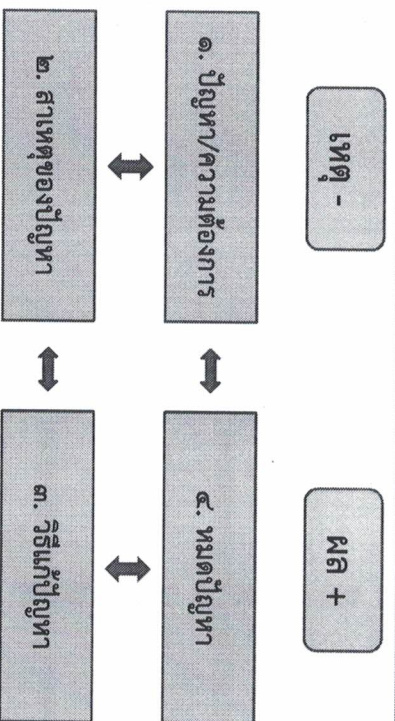
หลักคิด ๒ : ความสัมพันธ์



หลักคิด ๓ : ความเปลี่ยนแปลง



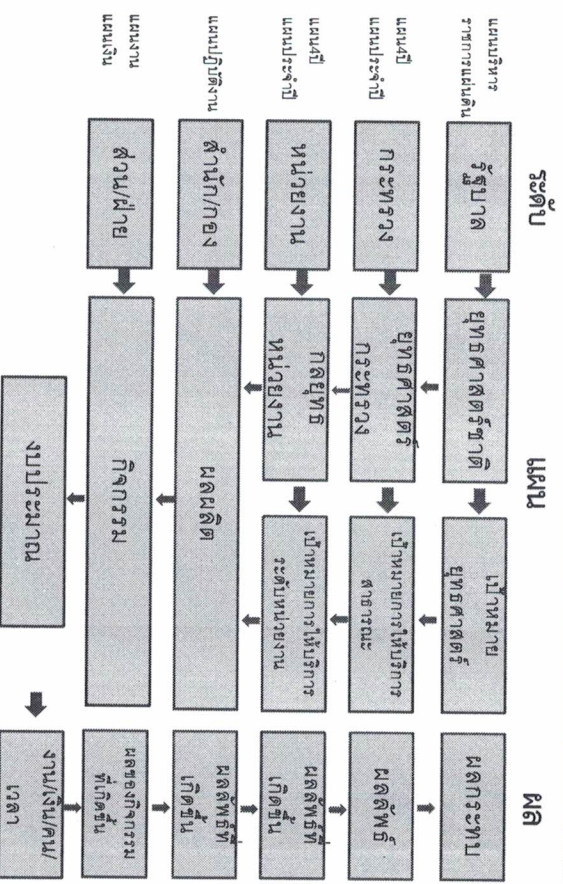
หลักคิด ๔ : ปัญหา - แก้ไขปัญหา



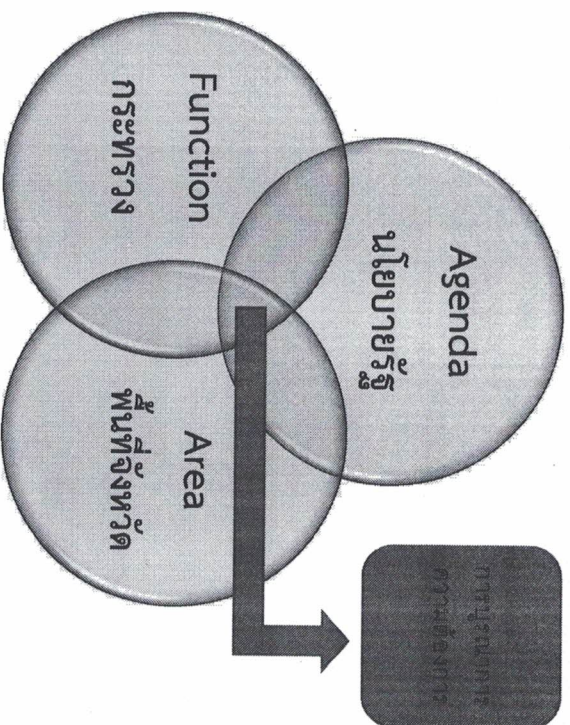
เพื่อเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ระดับชาติ ภาระงานและจังหวัด

รัฐธรรมนูญ ๒๕๖๐	แผนพัฒนาฯ	กฎกระทรวง และ พรบ.	ปัญหาสังคมและความต้องการของประชาชน
แผนบริหารราชการแผ่นดิน			
แผนยุทธศาสตร์ของกระทรวง (Function)		แผนยุทธศาสตร์ผู้ลงพื้นที่ (Area)	
แผนกลยุทธ์ของกรม	แผนยุทธศาสตร์ของรัฐวิสาหกิจ	แผนยุทธศาสตร์จังหวัดและกลยุทธ์ของหน่วยงานย่อย	
ผลลัพธ์	ผลลัพธ์	ผลลัพธ์	
ผลลัพธ์	ผลลัพธ์	ผลลัพธ์	
กิจกรรม	กิจกรรม	กิจกรรม	กิจกรรม
งบประมาณ			

ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์

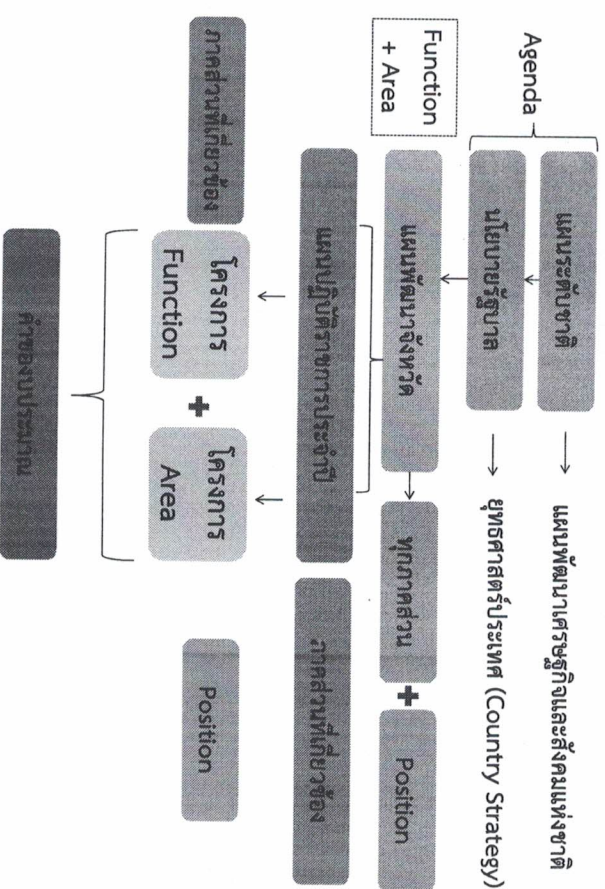


การบูรณาการแผนงาน/โครงการ
ในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์
ในระดับพื้นที่จังหวัด (Area Based)



แนวทางการจัดทำข้อเสนอโครงการ เพื่อของบประมาณ

- ๑. ต้องสอดคล้องและเชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด
- ๒. มีความจำเป็นที่ต้องทำเพื่อพัฒนาและช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น และหากไม่ทำจะเกิดความเสี่ยงหาย หรือเป็นโครงการที่เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและนำไปสู่การกระตุ้นให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชนและสร้างรายได้ให้จังหวัด/กลุ่มจังหวัด
- ๓. ความเหมาะสมและเป็นไปได้ของโครงการ
 - ด้านเทคนิค : วิธีการหรือรูปแบบที่ใช้ในการดำเนินงาน บุคลากร การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการ
 - ด้านงบประมาณ : ความสมเหตุสมผลของวงเงินกับผลประโยชน์ที่ได้
 - ด้านระยะเวลา : ที่ดำเนินการแล้วเสร็จในงบประมาณ และวิเคราะห์ผลกระทบทางลบในการดำเนินโครงการ
- ๔. ความคุ้มค่า ผลลัพธ์หรือประโยชน์ของโครงการที่คาดว่าจะได้รับด้าน เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความมั่นคง เช่น จำนวนประชากร จำนวนเกษตรกร พื้นที่เพาะปลูก รายได้ โดยเฉพาะในด้านการประมงชายฝั่งที่กระทบในส่วนของประชาชนในพื้นที่



รายละเอียดโครงการจัดทำคำขอของงบประมาณ จังหวัดและกลุ่มจังหวัด

- ๑. แผนงาน/โครงการต้องมีความเชื่อมโยงต่อนำ กลางน้ำ ปลายน้ำ โดยโครงการของกลุ่มจังหวัดควรเป็นโครงการต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มจังหวัด
- ๒. มีรายละเอียดข้อมูลครบถ้วนตามแบบฟอร์มที่ ก.น.จ.กำหนด
- ๓. มีรายละเอียดประมาณการค่าใช้จ่าย ถ้าไม่ได้รับการพิจารณา การบำรุงรักษา การบริหารจัดการ ให้จังหวัด/กลุ่มจังหวัดแสดงถึง หน่วยงานที่รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
- ๔. จะเกิดขึ้นและมีร่างบันทึกข้อตกลงระหว่างจังหวัดและหน่วยงานที่ขอตั้งงบประมาณและการโอนทรัพย์สินที่เกิดจากการดำเนินงานโครงการต่อไป
- ๕. โครงการก่อสร้างจะต้องระบุความพร้อมของพื้นที่ดำเนินงาน และรูปแบบรายการ
- ๖. ระบุหน่วยงานที่รับผิดชอบที่เป็นหน่วยดำเนินงาน

ลักษณะโครงการที่ไม่ควรเสนอเป็นคำของบประมาณจังหวัด/กลุ่มจังหวัด

1. ทำในพื้นที่เขตป่าสงวน/พื้นที่สาธารณะ
2. วัตถุประสงค์ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ
3. ไม่ควรสร้างถนนเส้นทางใหม่
4. วัตถุประสงค์ที่จัดซื้อเป็นส่วนหนึ่งอยู่ภายใต้โครงการที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด
5. มีวัตถุประสงค์หลักเกี่ยวกับ การศึกษา ทำวิจัย ผักกอกบวม ทุเรียน ไข่แม่ตี ผักกอกบวมอาชีพ ด้านความมั่นคง วิจัยเพื่อแก้ปัญหาในพื้นที่ หรือจัดทำแผนแม่บทพัฒนาจังหวัด

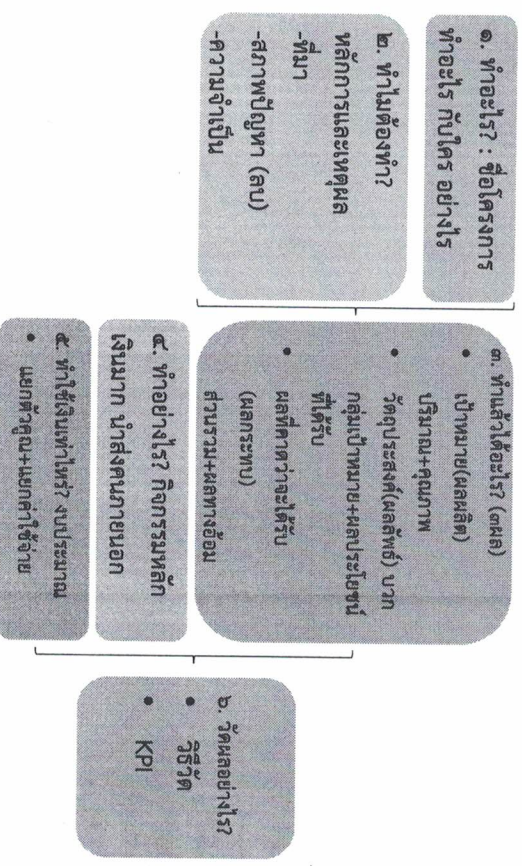
สรุปแล้ว ทำอะไรต้องรู้

- 1. จุดหมายปลายทาง : กลุ่มเป้าหมายคือใคร + ประโยชน์ที่ได้รับ
- 2. ทำอะไร : ผลผลิต
- 3. ทำอย่างไร : กิจกรรมหลัก
- 4. ใช้เงินเท่าไร : เงินงบประมาณ
- 5. รู้ตัวอย่างไรว่างาน/เงินที่นำไปใช้สำเร็จ : KPI

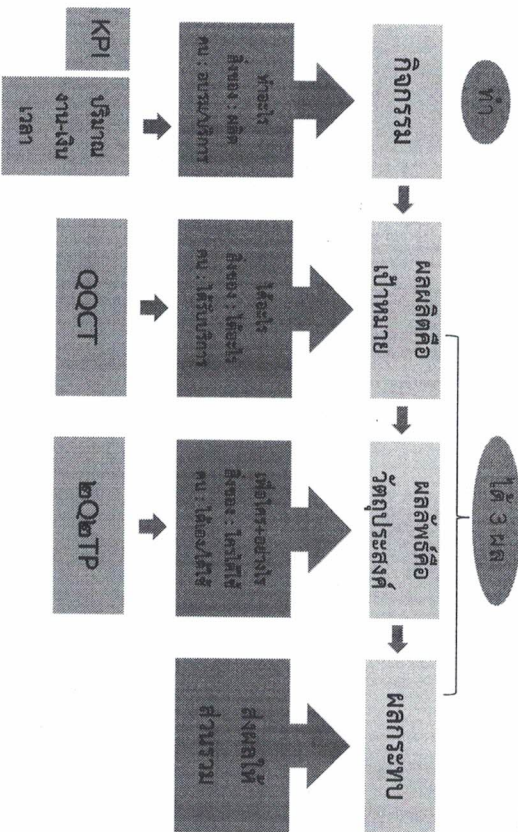
ลักษณะโครงการที่ไม่ควรเสนอเป็นคำของบประมาณจังหวัด/กลุ่มจังหวัด

- 5. เป็นโครงการในลักษณะกิจกรรมย่อย
- ควรบูรณาการภารกิจหรือกิจกรรมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าด้วยกันเป็นโครงการเพื่อแก้ปัญหาเชิงบูรณาการ
- 6. งานบริการประชาชนที่เป็นภารกิจประจำของหน่วยงานต่างๆ หรือองค์กรปกครองท้องถิ่น
 - 7. เงินแต่ หน่วยงานนั้นไม่มีแผนดำเนินงานและเป็นโครงการที่จะทำให้ประเด็นยุทธศาสตร์บรรลุผล
 - 8. เงินแต่ เป็นรายการมีชื่อผูกพันกับต่างประเทศ เป็นเรื่องการค้าชายแดนหรือมี MOU ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

๖. ทำหลักเพื่อเขียนโครงการ



หลักการเขียนโครงการ



กิจกรรม เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ผลกระทบ

คน

- กิจกรรมทำ อะไรรึ
- เป้าหมายได้ อะไรรึ
- วัตถุประสงค์ เพื่อใครอย่างไร
- ผลกระทบ ส่งผลอย่างไร

ตัวอย่าง

- ฝึกอบรมทำเกษตร ฝึกอบรมอาชีพ
- เกษตรกร ได้รับ การอบรม/ความรู้ เรื่องเกษตร ฝึกอบรม
- เกษตรกรที่เข้า ร่วมโครงการนำ ความรู้ไปใช้ใน การทำเกษตร อบรมเพื่อเพิ่ม ผลผลิต/ค่าใช้จ่าย ในการทำเกษตร
- เกษตรกรมี คุณภาพชีวิตดี ขึ้น สิ่งแวดล้อม ชุมชนดีขึ้น

กิจกรรม เป้าหมาย วัตถุประสงค์ ผลกระทบ

สิ่งของ

- กิจกรรมทำ อะไรรึ
- เป้าหมายได้ อะไรรึ
- วัตถุประสงค์ เพื่อใครอย่างไร
- ผลกระทบ ส่งผลอย่างไร

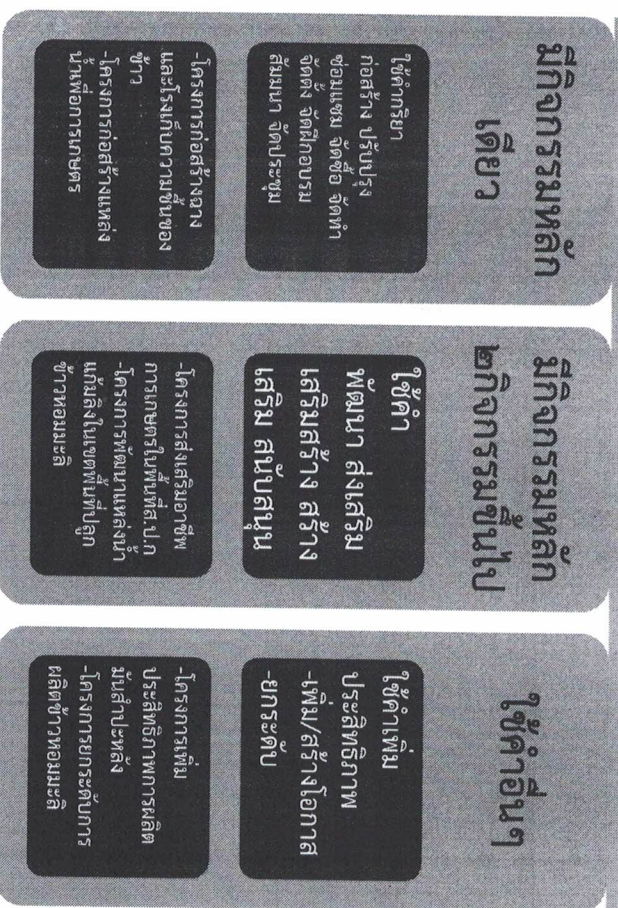
ตัวอย่าง

- ก่อสร้างแหล่ง น้ำเพื่อ การเกษตร
- แหล่งน้ำเพื่อ การเกษตร จำนวน ๑ แห่ง ตามแบบ ที่กำหนด
- เกษตรกรในเขต พื้นที่ชลประทานได้ ใช้น้ำเพื่อปลูก ข้าว
- เกษตรกรมี รายได้จาก การทำเกษตร มีอาชีพมั่นคง ในการทำ เกษตร

๑. ชื่อโครงการ : ทำอะไร

- ๑. ใช้ คำกริยา ดูที่กิจกรรมหลัก ว่าทำอะไร
- ๒. กิจกรรมหลัก มีมากกว่าหนึ่ง ใช้คำ พัฒนา ส่งเสริม เสริมสร้าง สร้างเสริม สนับสนุน
- ๓. เขียนให้ชัดเจนว่า ทำอะไร แก่ใคร+เรื่องอะไร
- ผลิต : ทำกับสิ่งของ
- บริการ : ทำกับคน
- ๑. หลักการและเหตุผล
- ๒. วัตถุประสงค์
- ๓. เป้าหมาย
- ๔. กิจกรรม

เทคนิคการเขียนชื่อโครงการ



ทำกับคน	ทำกับสิ่งของ	ชื่อโครงการประเภทต่างๆ	ชื่อโครงการที่มีใช้ชัดเจน
๑. โครงการส่งเสริมอาชีพเกษตรกรชายแดนภาคใต้	๑. โครงการส่งเสริมการผลิตข้าวหอมมะลิคุณภาพให้ได้มาตรฐาน	๑. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ด้านภาษา	๑. โครงการระบบฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์สำเนา
๒. โครงการพัฒนาอาสาสมัครในเขตนิคมการเกษตร	๒. โครงการก่อสร้างแหล่งน้ำและระบบส่งน้ำ	๓. โครงการพัฒนาศูนย์เมล็ดพันธุ์พืชพันธุ์ดี	๒. โครงการพิชิตพลังงานทดแทน
๓. โครงการอบรมเกษตรกรไม่การค้าเป็นชีวิตตามแนวทางการเศรษฐกิจพอเพียง	๔. โครงการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการเกษตรแก่กลุ่มเกษตรกร	๔. โครงการพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตรสู่มาตรฐาน	๓. โครงการกู้ภัยกรมแก๊ง

ปัญหาที่พบเขียนชื่อโครงการ

- ๑. ชื่อไม่สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล
- วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กิจกรรม
- ๒. ชื่อใช้คำไม่ถูกต้อง

๒. หลักการและเหตุผล : ทำไมต้องทำ

- ๑. ความเป็นมา จาก
- ๑) นโยบาย แผน มติ ค.ร.ม จากการประชุม
- ๒) กฎหมาย
- ๓) สถานการณ์/เหตุการณ์